

# CRUZEIRO ESPORTE CLUBE

CNPJ 17.241.878/0001-11

## RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Conselheiros,  
Submetemos à apreciação de V.Sas., em cumprimento ao disposto na Lei nº 10.672 de 15 de maio de 2003 e no Estatuto Social, os balanços patrimoniais e as demais demonstrações financeiras e pareceres do Conselho Fiscal e do Auditor independente referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2008 e 2007.

### O REFLEXO DA CRISE ECONÔMICA MUNDIAL NO CENÁRIO FINANCEIRO DAS ENTIDADES ESPORTIVAS

A conjuntura nacional e internacional, a crise continua se agravando, sobretudo nos países centrais (EUA, Europa e Japão) e, apontando seu caráter de crise mundial, abrangente e sistêmica, com a recessão instalada no mundo industrializado. No último trimestre de 2008 o PIB dos EUA teve uma retração de 6,2%, muito acima da estimativa oficial, que era de 3,8%, no conjunto dos países ricos, a previsão do FMI é de uma queda de 2%, o que não ocorre desde o final da segunda grande guerra.



BALANÇOS PATRIMONIAIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008 E 2007 - (Valores em Reais)				
ATIVO	2008		2007	
	<b>CIRCULANTE</b>			
Caixa	41.463,96	99.115,57		
Bancos e Movimento	121.228,94	621.422,72		
Aplicações Financeiras	25.737,61	70.418,42		
Títulos a Receber	31.758.197,49	23.685.120,90		
Licenciamentos a Receber	569.688,95	232.846,66		
Impostos a Recuperar	163.097,02	551.256,84		
Despesas Antecipadas	2.059.436,80	849.907,33		
Devedores Diversos	1.320.338,79	958.626,62		
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>36.059.189,56</b>	<b>27.068.715,06</b>		
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				
Realizável a Longo Prazo				
Títulos a Receber	-	283.024,95		
Depósitos Judiciais	1.362.672,50	1.407.324,76		
Despesas Antecipadas	535.624,91	1.374.999,96		
Outros Valores a Receber	80.943,64	167.038,92		
	1.979.241,05	3.232.388,59		
Imobilizado	74.957.153,45	75.543.478,19		
Intangível	61.074.442,04	70.237.513,41		
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>138.010.836,54</b>	<b>149.013.380,19</b>		
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>174.070.026,10</b>	<b>176.082.095,25</b>		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008 E 2007 - (Valores em Reais)				
TÍTULOS PATRIMONIAIS	RESERVA DE TÍTULOS PATRIMONIAIS		RESULTADOS ACUMULADOS	TOTAL
	<b>SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2006</b>	<b>2.631.563,36</b>	<b>61.167.498,91</b>	<b>11.491.744,47</b>
Ingresso de Cotas Subscritas	119.233,00	-	-	119.233,00
Ajuste de Exercícios Anteriores	-	-	(12.635.108,94)	(12.635.108,94)
Prejuízo Líquido do Exercício	-	-	(2.849.590,16)	(2.849.590,16)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2007</b>	<b>2.750.796,36</b>	<b>61.167.498,91</b>	<b>(3.992.954,63)</b>	<b>59.925.340,64</b>
Ajuste de Exercícios Anteriores	-	-	13.529,61	13.529,61
Prejuízo Líquido do Exercício	-	-	(17.447.070,76)	(17.447.070,76)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008</b>	<b>2.750.796,36</b>	<b>61.167.498,91</b>	<b>(21.426.495,78)</b>	<b>42.491.799,49</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008 E 2007. (VALORES EXPRESSOS EM REAIS)

**1) CONTEXTO OPERACIONAL**  
**CRUZEIRO ESPORTE CLUBE** é uma sociedade civil, fundada em janeiro de 1921, na Cidade de Belo Horizonte, Capital do Estado de Minas Gerais, onde possui sede e foro, com duração por tempo indeterminado, reconhecida como de utilidade pública pela Lei Estadual nº 4.046 de 12/09/68.  
Tem por finalidade proporcionar aos seus associados e dependentes, atividade social, cívico cultural, desportiva, lazer, futebol e desportos olímpicos.

**2) APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**  
As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, de acordo com os Princípios Fundamentais de Contabilidade e com a Lei Societária em vigor, passando a apurar seus resultados pela Lei 9.532/97, a partir de 1998. A partir da Lei nº 9.249/95 a correção monetária de balanço foi extinta, não sendo reconhecido seus efeitos sobre o balanço patrimonial. Para a publicação de suas demonstrações, o clube elegueu 1º de janeiro de 2007 como data base para adoção das alterações trazidas pela lei 11.638/2007 e MP 449/2008.

**3) RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**  
**3.1) APLICAÇÕES FINANCEIRAS**  
Estão registradas ao custo de aplicação, acrescidos dos rendimentos pró-rata temporê em 31 de dezembro de 2008 e de 2007.

**3.2) TÍTULOS A RECEBER**  
Estão contabilizados ao custo, os valores a receber de venda de direitos econômicos de atletas de propriedade do Clube, televisionamento, patrocínios e franquias.

**3.3) LICENCIAMENTOS A RECEBER**  
Estão contabilizados ao custo, valores a receber de direitos de royalties.

**3.4) IMPOSTOS A RECUPERAR**  
Registrados, em 31 de dezembro de 2008 o saldo a recuperar de ICMS, IRPJ, IRRF, CSLL e INSS, e em 31 de dezembro de 2007, o saldo decorrente de crédito de INSS, INSS, PIS e COFINS não cumulativo.

**3.5) DESPESAS ANTECIPADAS**  
Registrados, em 31 de dezembro de 2008 e 31 de dezembro de 2007 despesas referentes a períodos de competência subsequentes, convênio médico dos funcionários e seguros, que serão apropriados durante o exercício seguinte.

**3.6) DEVEDORES DIVERSOS**  
Estão representados por adiantamentos a funcionários e fornecedores, em 31 de dezembro de 2008 e 31 de dezembro de 2007.

**3.7) TÍTULOS A RECEBER - REALIZÁVEL A LONGO PRAZO**  
Registrado, em 31 de dezembro de 2007 valor a receber de licenciamento.

**3.8) DEPÓSITOS JUDICIAIS**  
Representam depósitos e retenções judiciais efetuados pelo Clube, para dirimir questionamento relativo a processo junto a Receita Federal do Brasil, bem como Direito de Arena sobre os repasses da C.B.F. para o Clube e processos Trabalhistas, assim demonstrado em 31 de dezembro:

	2008	2007
• Processo Fazenda Pública do Estado MG/Bingo	R\$ -	R\$ 651.162,03
• Processo Receita Federal do Brasil	R\$ 473.369,95	R\$ -
• Retenção Judicial Direito Arena/CBF	R\$ 414.811,10	R\$ 414.811,10
• Outros Trabalhistas	R\$ 474.491,45	R\$ 341.351,63
<b>Total</b>	<b>R\$ 1.362.672,50</b>	<b>R\$ 1.407.324,76</b>

Com a extinção da Taxa de Expediente incidente na modalidade de Bingo, através da Lei Estadual 17.247.07, o valor que estava depositado judicialmente foi revertido atualizado ao caixa do Clube em 29/02/2008.

**3.9) IMOBILIZADO**  
Demonstrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada, atualizado monetariamente até 31/12/1995.

	2008	2007	Taxa Depreciação
• Terrenos	9.495.164,12	9.495.164,12	0%
• Edifícios e Construções	74.774.846,22	73.725.776,23	4%
• Móveis, Utens. Benf. e Equipatos	7.704.451,30	7.557.901,61	10%
• Veículos	646.409,72	590.589,78	20%
• (-) Depreciações Acumuladas	(17.663.717,91)	(15.825.953,55)	
<b>Total do Imobilizado</b>	<b>74.957.153,45</b>	<b>75.543.478,19</b>	

As depreciações são calculadas pelo método linear, com base em taxas que levam em consideração a vida útil econômica dos bens, segundo parâmetros estabelecidos pela legislação tributária.

**3.10) INTANGÍVEL**  
Estão registrados neste grupo as licenças de uso de softwares, marcas e patentes e suas amortizações, e os direitos econômicos de atletas profissionais e em formação de propriedade do Clube, deduzidos de suas parcerias, com a realização para o resultado do exercício no momento de baixa pela venda ou término de contrato. Com o advento da Resolução CFC nº 1.005/04, do Conselho Federal de Contabilidade, foram estabelecidos critérios e procedimentos contábeis para registros dos gastos com formação de atletas. Fazem parte do custo de formação de atletas:

a) Gastos diretamente relacionados com a formação do atleta com base mensal e regime de competência, por tipo (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, comissão técnica, etc.);  
b) Gastos diretamente relacionados com a formação do atleta com base mensal e regime de competência, por categoria (infantil, juvenil, juniores).

No exercício de 2008, o Clube aplicou R\$ 6.264.087,71 para com a formação de 145 atletas federados, sendo 21 atletas profissionalizados no período e 59 atletas dispensados por não atenderem aos interesses do Clube. Os gastos com os atletas profissionalizados no valor de R\$ 2.365.427,95 foram transferidos para conta contábil "Atletas Profissionais", e os gastos para com os atletas dispensados no montante de R\$ 3.482.525,08 foram baixados para o resultado do exercício. No exercício de 2007, o Clube aplicou R\$ 5.699.530,57 para com a formação de 105 atletas federados, sendo 15 atletas profissionalizados no período e 28 atletas dispensados por não atenderem aos interesses do Clube. Os gastos com os atletas profissionalizados no valor de R\$ 2.891.940,39 foram transferidos para conta contábil "Atletas Profissionais", e os gastos para com os atletas dispensados no montante de R\$ 2.176.668,39 foram baixados para o resultado do exercício.

**3.11) EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**  
Estão representados em 31 de dezembro de 2008 e 2007 os empréstimos contraiados juntos a instituições financeiras nas modalidades de conta garantida e capital de giro, com taxa média mensal de 1,43% + CDI e 0,975% + 100% CDI, respectivamente, atualizados até a data do balanço.

**3.12) OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRIBUTÁRIAS**  
Referem-se a valores a recolher de PIS, COFINS, IRRF, ISS, INSS, FGTS e Contribuição Sindical, vencíveis em 2009 e 2008. Estes impostos vem sendo recolhidos dentro dos prazos legais.

**3.13) PROVISÃO PARA FÉRIAS E ENCARGOS**  
A provisão para férias é constituída com base nos direitos adquiridos pelo funcionários até a data do balanço, acrescida dos encargos sociais.

**3.14) TÍTULOS A PAGAR**  
Referem-se em sua maior representatividade por exigibilidades decorrentes de aquisição de direitos econômicos de atletas de futebol profissional e de obrigação com parceria em direitos econômicos de atletas.

**3.15) RECEITAS ANTECIPADAS**  
Representa em recebimento decorrente de licenciamento de uso da marca "Cruzeiro" apropriada em 2008.

O mercado financeiro internacional começou a explodir, com as crises nas financeiras e bancos americanos, que vieram a contaminar os mercados em todo o planeta. Diante da turbulência do cenário econômico, os reflexos na economia mundial estão se fazendo sentir por toda parte e em todos os esportes e, notadamente, no futebol.

As transferências de atletas para o mercado internacional, uma das principais fontes de receita dos clubes, está em baixa com a crise econômica mundial, os planos para captação de patrocínio também foram prejudicados. De todo modo, a crise abalou profundamente a estrutura econômica e comercial do mundo capitalista, e não apenas a sua estrutura financeira. Nesta situação a perspectiva de construção de alternativas dentro do próprio sistema capitalista não é simples, podendo levar muito tempo. Trata-se de um quadro mundial em que os chamados países emergentes podem se constituir em contraponto para a crise. O Banco Central tem como cenário mais provável para recuperação da economia global apenas em 2010.

**CONSIDERAÇÕES FINAIS**  
A trajetória bem sucedida ao longo de seus 87 anos de existência, comemorado em 2008, credencia o Cruzeiro Esporte Clube a implementar suas atividades na nova conjuntura que se prenuncia para 2009, imperando-se o otimismo quanto à recuperação da economia global. Colocamo-nos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos. Finalizando, consignamos os nossos agradecimentos aos conselheiros, patrocinadores, fornecedores, bem como à equipe de trabalho pelo expressivo apoio, dedicação e confiança, que tanto têm contribuído para a consecução dos objetivos da Instituição.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008 E 2007 (Valores em Reais)		
	2008	2007
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>		
<b>ATIVIDADES DESPORTIVA</b>		
<b>PROFISSIONAL</b>		
Direitos Econômicos/Cessão		
Temporária	36.210.707,20	35.470.896,40
Publicidades e Transmissões TV	21.782.985,44	17.353.069,96
Patrocínios / Royalties	10.263.562,41	8.787.597,33
Bilheterias	10.125.311,82	4.169.620,87
Outras Receitas	6.337.664,20	2.875.192,74
	<b>84.720.231,07</b>	<b>68.656.377,30</b>
<b>SOCIAL E ESPORTES</b>		
<b>AMADORES</b>		
Associados / Escolinhas	6.593.668,26	6.161.043,29
Eventos Sociais	1.469.037,38	1.518.911,26
Acomodação/Hospedagem	380.543,56	517.676,57
Patrocínios / Royalties	325.204,30	319.468,30
Kit's Esportivos	132,00	139,50
Aluguéis	179.520,00	146.620,00
Bilheterias	68.701,89	-
Outras Receitas	350.405,20	329.687,31
	<b>9.367.212,59</b>	<b>8.993.546,23</b>
<b>TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>94.087.443,66</b>	<b>77.649.923,53</b>
(-) Impostos Incidentes Sobre a Receita	(5.643.789,17)	(4.541.120,53)
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>88.443.654,49</b>	<b>73.108.803,00</b>
<b>CUSTOS DIRETOS</b>		
<b>ATIVIDADES DESPORTIVA</b>		
<b>PROFISSIONAL</b>		
Gastos com Pessoal	(37.209.531,28)	(27.452.039,72)
Gastos com Futebol	(30.902.187,91)	(13.844.751,99)
Gastos Gerais e Administrativos	(9.508.153,81)	(9.844.818,94)
	<b>(77.619.873,00)</b>	<b>(51.141.610,65)</b>
<b>SOCIAL E ESPORTES</b>		
<b>AMADORES</b>		
Gastos com Pessoal	(3.405.486,48)	(3.421.839,24)
Gastos com Jogos e Bonificações	(25.964,50)	(14.745,80)
Gastos Gerais e Administrativos	(3.521.981,61)	(3.354.570,17)
	<b>(6.953.432,59)</b>	<b>(6.791.155,21)</b>
<b>TOTAL DOS CUSTOS DIRETOS</b>	<b>(84.573.305,59)</b>	<b>(57.932.765,86)</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>3.870.348,90</b>	<b>15.176.037,14</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>		
Administrativas	(6.912.364,48)	(6.312.055,83)
Tributárias	(6.163.839,99)	(4.472.502,24)
Pessoal	(4.140.188,23)	(4.775.621,12)
Resultado da Variação Cambial	346.111,14	(431.739,79)
Resultado Financeiro Líquido	(4.416.282,60)	(2.020.742,95)
	<b>(21.286.564,16)</b>	<b>(18.012.662,93)</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(17.416.215,26)</b>	<b>(2.836.625,79)</b>
<b>RESULTADO NÃO OPERACIONAL</b>	<b>(30.855,50)</b>	<b>(12.964,37)</b>
<b>PREJUÍZO ANTES DO IRPJ E CSLL</b>	<b>(17.447.070,76)</b>	<b>(2.849.590,16)</b>
<b>PREJUÍZO DO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(17.447.070,76)</b>	<b>(2.849.590,16)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**3.16) PARCELAMENTOS FISCAIS**  
Estão registradas as obrigações sociais e fiscais parcelados, assim demonstrados:

• Parcelamento - REFIS: estão registrados e atualizados até 31 de dezembro de 2008 e 2007, os débitos incluídos no Programa de Recuperação Fiscal, instituído pela Lei 9.964/2000, sendo os valores devidos pagos mensalmente.

• Parcelamento Especial - PAES: estão registrados e atualizados até 31 de dezembro de 2008 e 2007, os débitos incluídos no Parcelamento Especial, instituído pela Lei 10.684/2003, sendo os valores devidos pagos mensalmente.

• Parcelamento Timemania - Com a instituição do concurso de prognóstico denominado Timemania, através do Decreto nº 6.187, de 14 de agosto de 2007 o Clube realizou sua adesão, incluindo nesta modalidade de parcelamento, o saldo remanescente do parcelamento existente do FGTS, os valores do FGTS do período de janeiro/99 a dezembro/2003 que estavam sendo discutidos judicialmente e o parcelamento excepcional Medida Provisória 303/2006 referente ao INSS, do período de janeiro de 1996 a junho de 2005, encontra em fase de consolidação.

**3.17) RECEITAS FUTURAS**  
Foram realizados durante o exercício de 2008 o valor de R\$ 25.264.387,80 decorrentes de contratos de royalties, patrocínios e televisionamento, registrados em 2007. O saldo de R\$ 27.166.780,00, em 2008 refere-se a receitas a serem realizadas em exercícios subsequentes relativos a contratos de royalties e televisionamento.

**3.18) RESERVA DE TÍTULOS PATRIMONIAIS**  
Constituída pela reserva de correção monetária contabilizada até o exercício findo em 31 de dezembro de 1995 e reavaliações efetuadas pelo clube, registradas em novembro de 2004 e em anos anteriores.

**3.19) RECEITAS DE NEGOCIAÇÃO DE DIREITOS ECONÔMICOS E FEDERATIVOS**  
Em 2008, o Clube obteve em negociações com os mercados interno e externo, a título cessão definitiva de direitos econômicos e temporária de direitos federativos no valor total de R\$ 36.210.707,20, tendo correspondente o custo total de R\$ 11.208.155,50 assim demonstrado conforme exigência da Resolução CFC 1.005/2004:

	Interno	Externo	Total
Cessão definitiva	1.778.820,00	32.186.420,00	33.965.240,00
Cessão temporária	850.000,00	1.395.467,20	2.245.467,20
	2.628.820,00	33.581.887,20	36.210.707,20
(-) Custos	(916.460,00)	(11.191.655,50)	(12.108.115,50)
<b>Lucro</b>	<b>1.712.360,00</b>	<b>22.390.231,70</b>	<b>24.102.591,70</b>

Em 2007, o Clube obteve em negociações com os mercados interno e externo, a título cessão definitiva de direitos econômicos e temporária de direitos federativos no valor total de R\$ 35.470.896,40, tendo correspondente o custo total de R\$ 11.317.554,41 assim demonstrado conforme exigência da Resolução CFC 1.005/2004:

	Interno	Externo	Total
Cessão definitiva	5.140.674,70	28.107.572,80	33.248.247,50
Cessão temporária	850.000,00	1.372.648,90	2.222.648,90
	5.990.674,70	29.480.221,70	35.470.896,40
(-) Custos	(1.464.089,19)	(9.853.465,21)	(11.317.554,41)
<b>Lucro</b>	<b>4.526.585,51</b>	<b>19.626.756,48</b>	<b>24.153.341,99</b>

**3.20) CONTINGÊNCIAS JUDICIAIS**  
Ação de indenização interposta pelo Esporte Clube Democrata de Governador Valadares requerendo quipe por cento sob a venda do atleta Fábio Junior Pereira para a A.S. Roma S.P.A., foi julgada improcedente e encontra-se no Superior Tribunal de Justiça, concluso para decisão, desde 05/02/2009. O Corpo Jurídico responsável pela defesa entende que não existe qualquer possibilidade de reversão da decisão.

**DIRETORIA**  
Alvimar de Oliveira Costa - Presidente  
José Ramos de Araújo - Vice-presidente

**CONTADORA**  
Gleice de Cássia Barbosa - CRC/MG 70.094

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2008 E 2007 - (Valores em Reais)		
	2008	2007
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Prejuízo Líquido	(17.447.070,76)	(2.849.590,16)
Depreciação e Amortização	1.910.672,80	1.876.592,00
Ajuste de Exercícios Anteriores	13.529,61	(12.635.108,94)
	<b>(15.522.868,35)</b>	<b>(13.608.107,10)</b>
<b>(ACRÉSCIMOS) DECRÉSCIMOS DE ATIVOS</b>		