



# CRUZEIRO ESPORTE CLUBE

CNPJ 17.241.878/0001-11

## RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Conselheiros,  
Cumprindo disposições legais e estatutárias, com satisfação apresentamos os Balanços Patrimoniais, Demonstrações do Resultado e as demais demonstrações contábeis, acompanhadas das Notas Explicativas, relatório do Auditor independente e do parecer do Conselho Fiscal pertinentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2013, comparativas com 31 de dezembro de 2012.  
A Diretoria do Cruzeiro Esporte Clube vem direcionando sua atenção prioritariamente no incremento de receita e na redução do custo

operacional, objetivando a manutenção do seu elenco com algumas contratações de reforços, mantendo-se uma equipe altamente competitiva para alcançar os seus objetivos.  
A trajetória bem sucedida ao longo de seus 93 anos de existência, comemorado em janeiro de 2014, credencia o Cruzeiro Esporte Clube a implementar suas atividades na nova conjuntura que se prenuncia para 2014, mantendo sua vocação de instituição voltada para grandes conquistas.  
Conforme expectativa no início de 2013, a reabertura do Estádio

Magalhães Pinto e a excelente performance da equipe durante o mesmo ano que levou a conquista do tricampeonato Brasileiro resultou em um significativo acréscimo da receita com os jogos. Finalizando, colocamos-nos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos adicionais necessários.  
Mais uma vez, expressamos nossos agradecimentos aos associados, conselheiros, diretores, funcionários, atletas, patrocinadores e demais parceiros pelo expressivo apoio, dedicação e confiança, que tanto tem contribuído para a consecução dos objetivos da Instituição.

### BALANÇOS PATRIMONIAIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012

(Valores em Reais)

ATIVO	PASSIVO	
	2013	2012
<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa	44.762,16	43.438,23
Bancos e Movimento	57.361,84	72.275,33
Aplicações Financeiras	3.781.716,91	3.607.818,90
Títulos a Receber	73.860.662,84	86.080.580,84
Licenciamentos a Receber	635.285,04	487.000,29
Estoque de Mercadorias	446.756,76	513.001,99
Impostos a Recuperar	364.855,45	832.296,63
Despesas Antecipadas	166.343,08	146.446,40
Devedores Diversos	1.583.070,39	2.655.322,01
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>80.940.814,47</b>	<b>94.438.180,62</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Títulos a Receber	50.771.828,88	58.096.223,00
Depósitos Judiciais	3.169.564,02	2.880.411,69
Outros Valores a Receber	80.943,64	80.943,64
	<b>54.022.336,54</b>	<b>61.057.578,33</b>
Imobilizado	223.009.727,23	226.086.115,79
Intangível	77.062.786,69	43.486.909,73
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>354.094.850,46</b>	<b>330.630.603,85</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>435.035.664,93</b>	<b>425.068.784,47</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

### DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012

(Valores em Reais)

	2013		2012	
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>				
<b>ATIVIDADES DESPORTIVA</b>				
<b>PROFISSIONAL</b>				
Direitos Econômicos/Cessão Temporária	24.634.073,01	23.568.877,40		
Publicidades e Transmissões TV	60.076.327,33	52.028.390,91		
Patrocínios / Royalties	22.577.928,20	17.829.858,89		
Bilheterias / Premiação	63.709.952,79	10.565.364,41		
Outras Receitas	3.783.548,91	3.476.964,90		
	<b>174.781.830,24</b>	<b>107.469.456,51</b>		
<b>SOCIAL E ESPORTES AMADORES</b>				
Associados / Escolinhas	8.968.053,23	8.371.345,68		
Eventos Sociais	1.519.110,43	1.053.277,95		
Acomodação/Hospedagem	446.151,60	624.789,45		
Patrocínios / Royalties	521.281,16	196.400,00		
Kit's Esportivos	26.760,00	23.480,00		
Aluguéis	260.183,10	241.841,99		
Incentivo Fiscal	25.889,95	853.979,18		
Outras Receitas	1.319.404,64	1.538.153,00		
	<b>13.086.834,11</b>	<b>12.893.267,25</b>		
<b>TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>187.868.664,35</b>	<b>120.362.723,76</b>		
(-) Impostos Incidentes Sobre a Receita	(15.756.201,89)	(9.109.924,29)		
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>172.112.462,46</b>	<b>111.252.800,00</b>		
<b>CUSTOS DIRETOS</b>				
<b>ATIVIDADES DESPORTIVA</b>				
<b>PROFISSIONAL</b>				
Gastos com Pessoal	(101.204.027,16)	(71.503.835,26)		
Gastos com Futebol	(28.367.701,95)	(16.125.017,45)		
Gastos Gerais e Administrativos	(27.891.275,51)	(11.667.856,79)		
	<b>(157.463.004,62)</b>	<b>(99.296.709,50)</b>		
<b>SOCIAL E ESPORTES AMADORES</b>				
Gastos com Pessoal	(9.318.632,66)	(5.631.801,94)		
Gastos Gerais e Administrativos	(4.033.811,47)	(4.133.135,00)		
	<b>(13.352.444,13)</b>	<b>(9.764.936,94)</b>		
<b>TOTAL DOS CUSTOS DIRETOS</b>	<b>(170.815.448,75)</b>	<b>(109.061.646,44)</b>		
<b>DÉFICIT/SUPERAVIT</b>	<b>1.297.013,71</b>	<b>2.281.153,03</b>		
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>				
Administrativas	(7.683.103,08)	(9.329.190,14)		
Tributárias	(793.798,00)	(5.623.712,87)		
Pessoal	(7.345.141,73)	(8.150.232,96)		
Resultado Financeiro Líquido	(8.296.915,59)	(10.202.571,91)		
Outras Receitas Operacionais	-	28.081,82		
	<b>(24.118.958,40)</b>	<b>(33.277.626,06)</b>		
<b>DÉFICIT DO EXERCÍCIO</b>	<b>(22.821.944,69)</b>	<b>(30.996.473,03)</b>		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

### DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012

(Valores em Reais)

	2013		2012	
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011</b>	<b>2.750.796,36</b>	<b>217.471.057,41</b>	<b>(62.647.490,35)</b>	<b>157.574.363,42</b>
Resultado Abrangente Total do Exercício	-	-	(30.999.137,09)	(30.999.137,09)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012</b>	<b>2.750.796,36</b>	<b>217.471.057,41</b>	<b>(93.646.627,44)</b>	<b>126.575.226,33</b>
Resultado Abrangente Total do Exercício	-	(1.592.140,66)	(24.828.103,88)	(26.420.244,54)
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013</b>	<b>2.750.796,36</b>	<b>215.878.916,75</b>	<b>(118.474.731,32)</b>	<b>100.154.981,79</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

### DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012

(Valores em Reais)

	2013		2012	
<b>Déficit do Exercício</b>	<b>(22.821.944,69)</b>	<b>(30.996.473,03)</b>		
<b>Outros Resultados Abrangentes</b>				
Depreciação de Bens Ajustados pela Avaliação Patrimonial	(1.592.140,66)	-		
Ajuste Provisão de Processos Tributários Contig. 1999 a 2002	(2.080.012,19)	-		
Outros Ajustes de Períodos Anteriores	73.853,00	(2.664,06)		
<b>Total</b>	<b>(3.598.299,85)</b>	<b>(2.664,06)</b>		
<b>RESULTADO ABRANGENTE</b>	<b>(26.420.244,54)</b>	<b>(30.999.137,09)</b>		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

### 5) EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Empréstimos contratados juntos a instituições financeiras nas modalidades de conta garantida e capital de giro, com taxa média mensal de 1,70%, atualizados até a data do balanço.

Ano 2013	Não Circulante		Total
	Circulante	Circulante	
Empréstimos e Financiamentos	27.937.415,13	3.280.323,64	31.217.738,77
<b>Total</b>	<b>27.937.415,13</b>	<b>3.280.323,64</b>	<b>31.217.738,77</b>

Ano 2012	Não Circulante		Total
	Circulante	Circulante	
Empréstimos e Financiamentos	30.886.243,14	2.322.095,00	33.208.338,14
<b>Total</b>	<b>30.886.243,14</b>	<b>2.322.095,00</b>	<b>33.208.338,14</b>

### 6) TÍTULOS A PAGAR

Registrado em sua maior representatividade por exigibilidades decorrentes de aquisição de direitos econômicos de atletas de futebol profissional e de obrigação com parceria em direitos econômicos de atletas.

Ano 2013	Não Circulante		Total
	Circulante	Circulante	
Entidades Desportivas	1.350.154,00	-	1.350.154,00
Televisionamento	51.099.277,90	50.501.828,88	101.601.106,78
Patrocínios	12.680.691,46	-	12.680.691,46
Franquias	143.498,61	-	143.498,61
Cartões Cruzeiro	7.700.183,81	-	7.700.183,81
Outros Valores a Receber	886.857,06	270.000,00	1.156.857,06
	<b>73.860.662,84</b>	<b>50.771.828,88</b>	<b>124.632.491,72</b>

Ano 2012	Não Circulante		Total
	Circulante	Circulante	
Entidades Desportivas	19.838.630,00	-	19.838.630,00
Televisionamento	51.927.369,36	57.826.223,00	109.753.592,36
Patrocínios	13.922.500,00	-	13.922.500,00
Franquias	125.359,94	-	125.359,94
Outros Valores a Receber	266.721,54	270.000,00	536.721,54
	<b>86.080.580,84</b>	<b>58.096.223,00</b>	<b>144.176.803,84</b>

### 7) RECEITAS APROPRIAR

Registrado as receitas a serem apropriadas ao resultado dos exercícios de 2014 e 2013 de acordo com o prazo de vigência dos respectivos contratos, relativos a patrocínios, licenciamento, televisionamento e incentivo ao desporto Lei 11.438/2006.

### 8) PARCELAMENTOS FISCAIS

Estão registradas as obrigações sociais e fiscais parceladas nas modalidades que tratam a Lei n.º 11.941/2009 e Decreto nº 6.187/2007.

### 9) RECEITAS FUTURAS

Saldo referente a receitas a serem realizadas em exercícios subsequentes relativos a contratos de televisionamento.

### 10) RECEITAS DE NEGOCIAÇÃO DE DIREITOS ECONÔMICOS E FEDERATIVOS

Resultados em 2013 e 2012 em negociações com os mercados

### DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012

(Valores em Reais)

ATIVIDADES OPERACIONAIS	2013		2012	
Déficit do Exercício	(22.821.944,69)	(30.996.473,03)		
Depreciação e Amortização	2.142.230,29	2.139.621,84		
Depreciação de Bens - Resolução CFC 1409/2012	(1.592.140,66)	-		
Provisão Processo Tributário	-	-		
Provisão 1999 a 2002	(2.080.012,19)	-		
Ajuste de Exercícios Anteriores	73.853,00	(2.664,06)		
	<b>(24.278.014,25)</b>	<b>(28.859.515,25)</b>		
<b>ACRÉSCIMOS/DECRÉSCIMOS DE ATIVOS</b>				
Títulos e Licenciamentos a Receber	19.396.027,37	(24.820.524,67)		
Estoque de Mercadorias	66.245,23	(513.001,99)		
Impostos a Recuperar	467.441,18	(290.993,95)		
Despesas Antecipadas	(19.896,68)	(7.256,05)		
Depósitos Judiciais	(289.152,33)	301.087,58		
Outros Valores a Receber	1.072.251,62	(656.628,41)		
	<b>20.692.916,39</b>	<b>(25.987.317,49)</b>		
<b>(ACRÉSCIMOS) DECRÉSCIMOS DE PASSIVOS</b>				
Fornecedores e Títulos a Pagar	8.728.628,92	(9.190.835,84)		
Salários e Ordenados	2.257.595,30	855.871,38		
Obrigações Sociais e Tributárias	29.159.629,79	(6.473.151,84)		
Provisão p/ Férias e Encargos	1.171.101,70	(7.126,94)		
Receitas Antecipadas e Futuras	6.799.746,50	47.461.334,20		
Outros Valores a Pagar	302.418,01	422.348,87		
	<b>48.419.120,22</b>	<b>33.003.439,83</b>		
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>44.834.022,36</b>	<b>(21.843.392,91)</b>		
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>				
Aquisições para o Imobilizado (bens)	(642.480,58)	(575.991,43)		
Baixa de Imobilizado (bens)	1.617.326,24	87.696,42		
Baixa Direitos Econ/Federativos	-	-		
Atletas Profissionais	6.041.480,75	12.319.743,95		
Baixa de Custo de Atletas em Formação	4.808.064,15	5.152.502,62		
Gastos com Formação de Atletas	(9.356.399,30)	(7.099.783,97)		
Aquisição de Atletas Profissionais	(35.109.709,95)	(3.722.635,16)		
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>(32.641.718,69)</b>	<b>6.161.532,43</b>		
<b>FINANCIAMENTO</b>				
Redução de Empréstimos e Financiamentos	(1.990.599,37)	(4.630.964,90)		
Parcelamentos Tributários Federais	(10.041.395,85)	17.959.771,87		
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>(12.031.995,22)</b>	<b>13.328.806,97</b>		
<b>AUMENTO/REDUÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIV. CAIXA</b>	<b>160.308,45</b>	<b>(2.353.053,51)</b>		
Disponibilidades no Início do Exercício	3.723.532,46	6.076.585,97		
Disponibilidades no Fim do Exercício	3.883.840,91	3.723.532,46		
<b>AUMENTO/REDUÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIV. CAIXA</b>	<b>160.308,45</b>	<b>(2.353.053,51)</b>		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

### DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012

(Valores em Reais)

Ano 2013	Interno		Externo		Total
Cessão Definitiva	1.000.000,00	22.239.260,00	23.239.260,00	-	23.239.260,00
Cessão Temporária	-	965.912,50	965.912,50	-	965.912,50
	1.000.000,00	23.205.172,50	24.205.172,50	-	24.205.172,50